

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2023



Yhteistoimintaelin

20.8.2024

Pirkanmaan
hyvinvointialue

Tilinpäätös 2023

- Alijäämä 136,5 milj. €, poikkeama talousarvioon nähden 53,38 milj. €
- Ikäihmisten ja vammaisten palveluiden palvelulinjan menot 48,3 milj. € talousarviota suuremmat
- Tilintarkastajan ehdolliset vastuuvapauslausumat sekä lisätietona viittaus talouden epätasapainoon
- Katettavaa alijäämää 42,5 milj. euroa tai jopa 82,0 milj. euroa

	TP 2023	TA 2024	TS 2025	TS 2026	Katettavaa
Tilikauden yli-/alijäämä	-136 453	-23 554	46 198	71 293	-42 516
	TP 2023	Enn. 3/2024	TS 2025	TS 2026	Katettavaa
Tilikauden yli-/alijäämä	-136 453	-63 001	46 198	71 293	-81 963

Tilintarkastuskertomus 2023

1. Tilikauden tulos, poikkeama 53,8 me

- tilivelvolliset aluehallitus ja hyvinvointialuejohtaja

2. Ikäihmisten ja vammaisten palvelulinjan määrärahan ylitys 48,3 milj. euroa

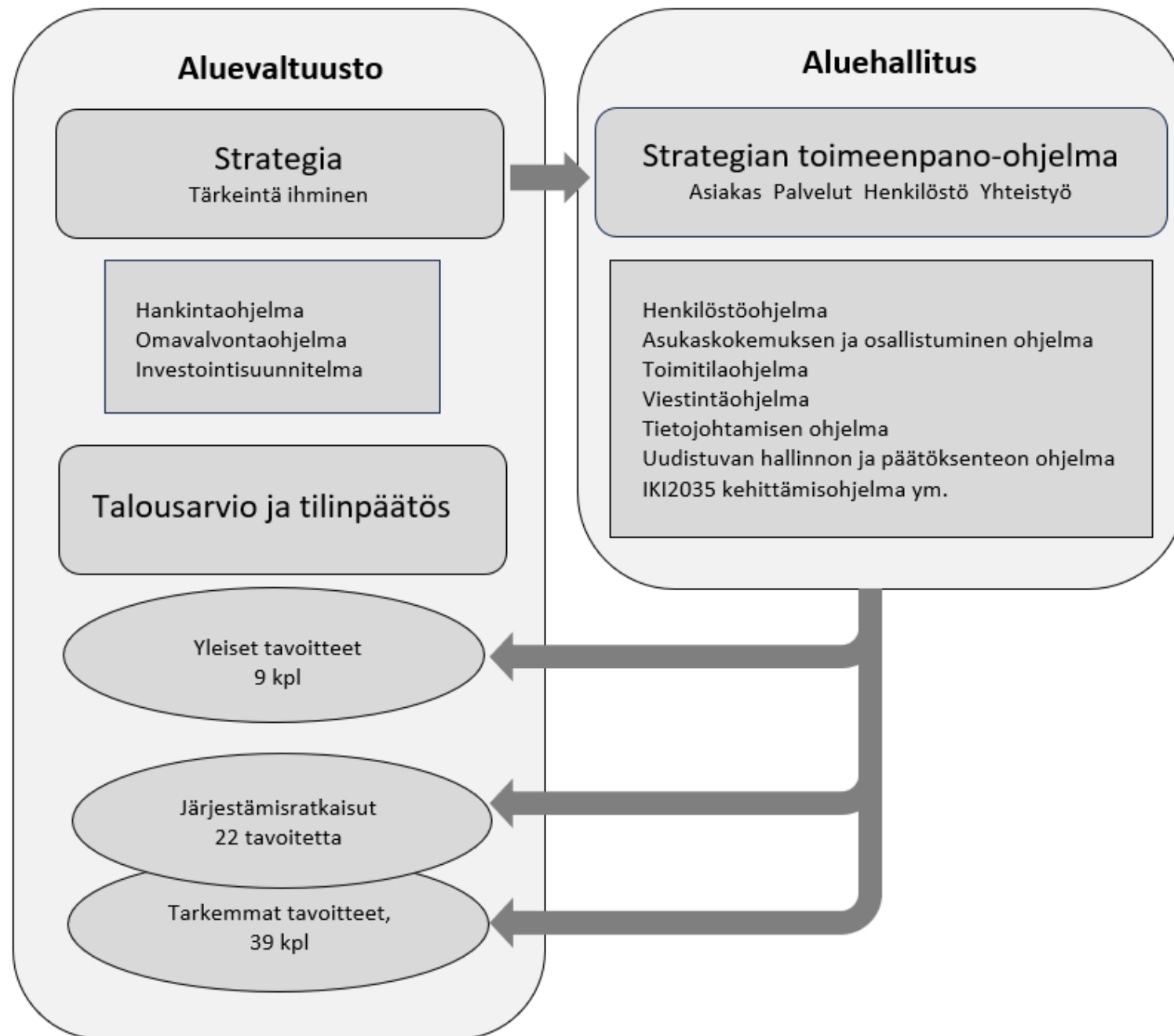
- tilivelvolliset sosiaali- ja terveystoimen johtaja, palvelulinjajohtaja ja palvelulinjan toimialuejohtajat
- Vastuuvapauden myöntämisen edellytyksenä on, että valtuusto hyväksyy määrärahaylitykset
- Koska kyseessä ehdollinen lausuma, ei pyydetty hyvinvointialuelain 130 § mukaista asianomaisen selitystä tai aluehallituksen lausuntoa

Arviointikertomus 2023

- Tarkastuslautakunnan arvio
 - ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa toteutuneet ja
 - onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla
 - tarvittaessa myös talouden tasapainotuksen toteutumista ja toimenpiteiden riittävyttä talouden tasapainotuksen kannalta
- Toiminnan ja talouden tavoitteet
 - Perustuvat 5.12.2022 hyväksytyyn strategiaan
 - Valtuusto asettaa tavoitteet hyväksyessään talousarvion

Arviointikertomus 2023

- Aluehallitus ja hyvinvointialueen johto suhtautuneet vakavasti tarkastuslautakunnan esille nostamiin asioihin
- Prosessi (arviointi+hall.lausunto) tuottaa päätöksentekijöille tietoa ratkaisuista, joiden avulla toimintaa voidaan kehittää edelleen
- Tavoitteissa on paljon konkreettisia ja mitattavia tavoitteita.
- Tavoitejärjestelmä on monimutkainen ja sisältää osin myös päällekkäisiä tavoitteita.



Arviointikertomus 2023

- Uudistuksen toimeenpanossa onnistuttiin lainsäädännön tavoitteiden ja aikataulun mukaisesti.
- Toimielinten työskentely vakiintui ja toimintatapoja kehitettiin
- Vastuumatriisi, johon on koottu päätetyt delegoinnit, tuo selkeyttä ja hallittavuutta moniportaiseen hallintoon
- Organisaatorakenteen uudistus jatkuu edelleen. Täysin toimivaa organisaatiota ei liene vielä mahdollista saavuttaa valtuustokauden loppuun mennessä.

Arviointikertomus 2023

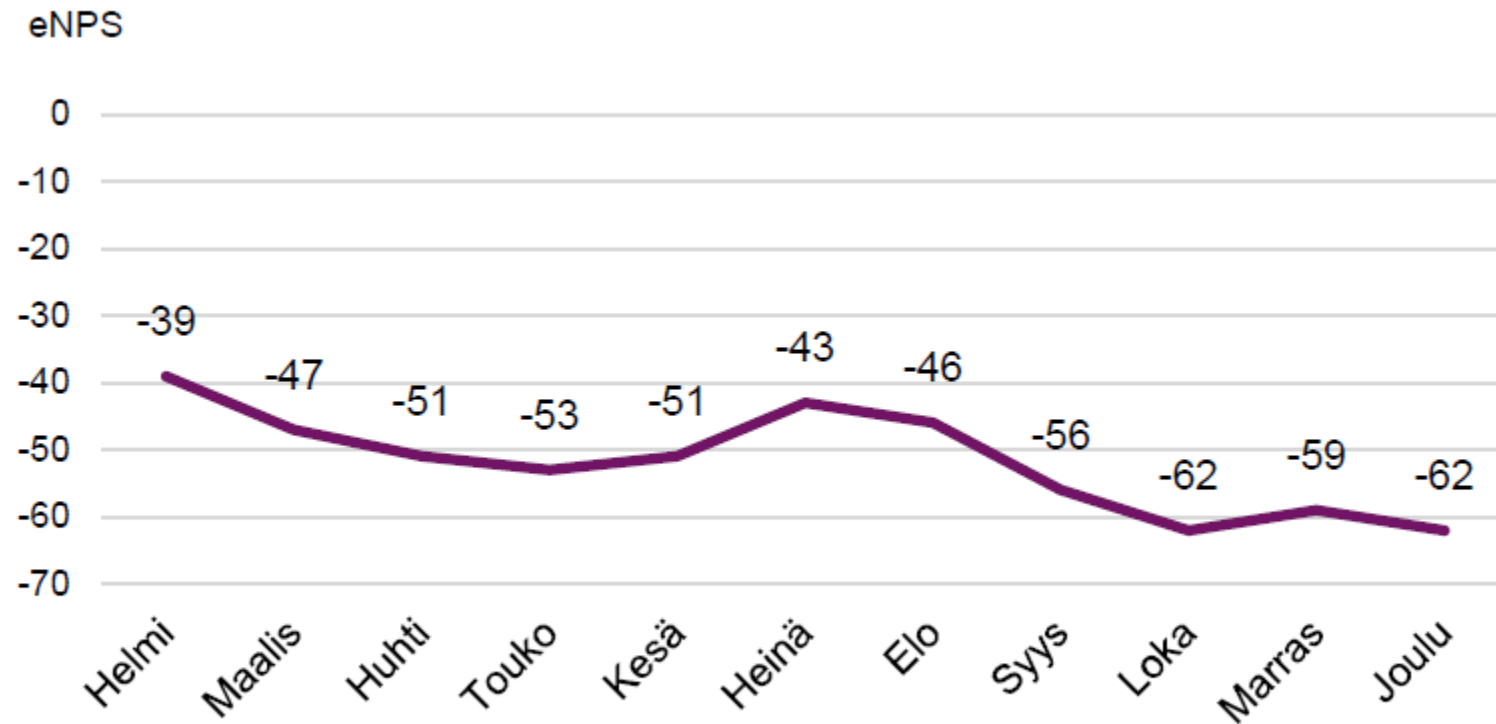
- Toivottavaa olisi, että eri ministeriöiden määrittämät tavoitteet, rahoitus ja muut resurssit olisivat linjassa keskenään
- Toimipisteverkon karsimisella voi olla vaikutusta Pirkanmaan reuna-alueiden kuntien elinvoimaan.
- Tarkastuslautakunta näkee, että avoin ja oikea-aikainen tiedottaminen sekä päätösten perusteleminen edesauttavat luottamuksen rakentamista
- Lautakunta pitää hyvänä sitä, että saatu palaute palveluverkkoselvityksistä kerättiin yhteen ja se oli myös päättäjien saatavilla.

Arviointikertomus 2023

- Järjestämiskäytännöiden tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin
- Toteutumatta jäi eräitä hoitoon pääsyä koskevia tavoitteita
 - Hoitotakuu toteutuu perusterveydenhuollossa
 - Suun hoitotakuu toteutuu tietyissä rajoissa
- - Erikoissairaanhoidon kiirettömään hoitoon pääsy paranee
- Perusterveydenhuollon avopalvelujen palvelutuotanto on käyntimäärien perusteella selvästi pystynyt vastaamaan mielenterveys- ja päihdepalvelujen kasvaneeseen kysyntään
- Somaattiseen erikoissairaanhoidon pääsy on ollut edelleen erinomaisella tasolla

Henkilöstöasiat

Suositteluindeksi (eNPS) kuukausittain Pirkanmaan hyvinvointialueella



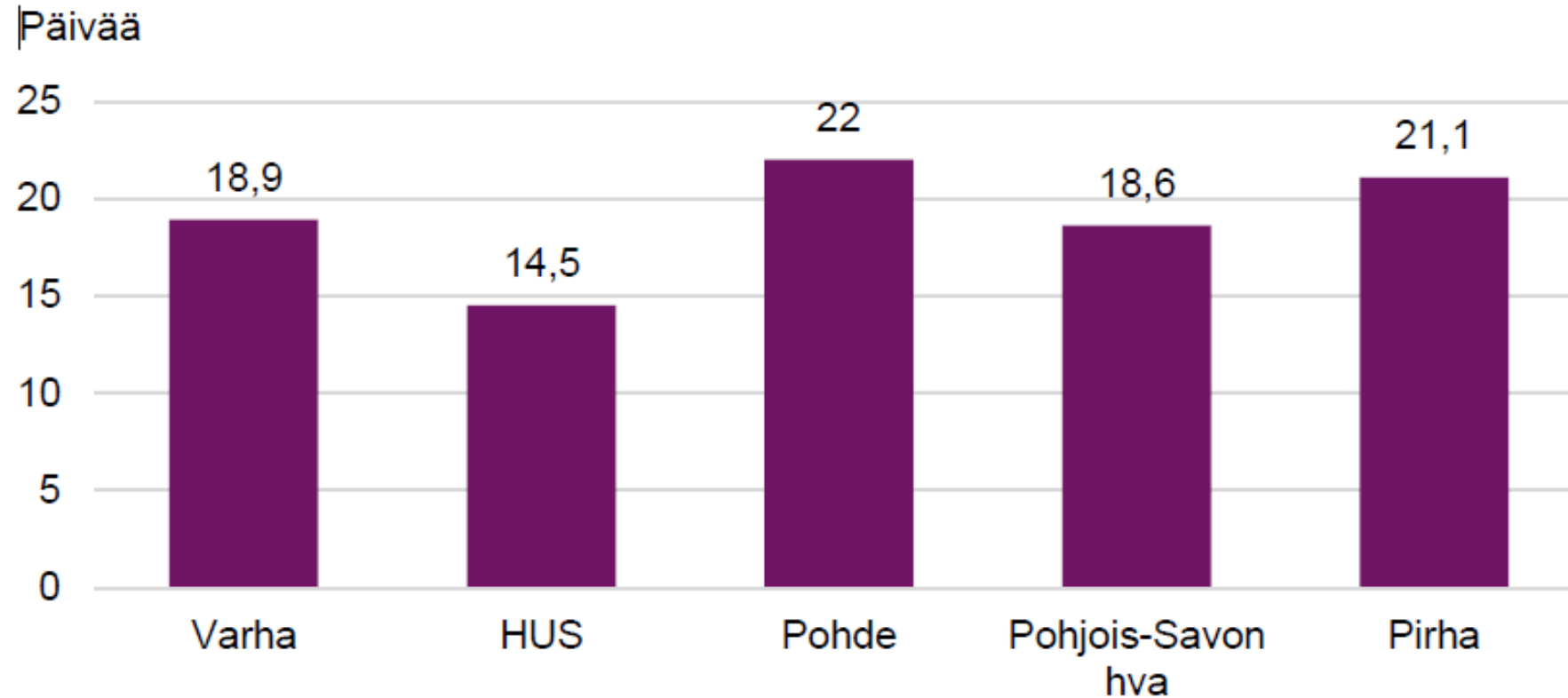
KUVIO 6. Kuukausittain annetut eNPS-arvot koko Pirkanmaan hyvinvointialueella vuonna 2023

Henkilöstöasiat / eNPS 2023

Palvelulinja tai tehtäväalue	Vastausmäärä	Keskiarvo	eNPS
Avopalvelut	10 333	4,5	-60
Ikäihmisten ja vammaisten palvelut	13 162	5,3	-45
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut	8 464	3,9	-72
Pelastuspalvelut	2 530	4,2	-58
Sairaalapalvelut	23 598	5,0	-53
Sote palvelutuotannon johto ja integraatio	680	6,1	-24
Strateginen ohjaus ja järjestäminen	3 077	6,2	-22
Tukipalvelut	4 212	6,1	-23

TAULUKKO 8. Tehtäväalueiden ja soten palvelulinjojen vastausmäärät, keskiarvot sekä eNPS 2023

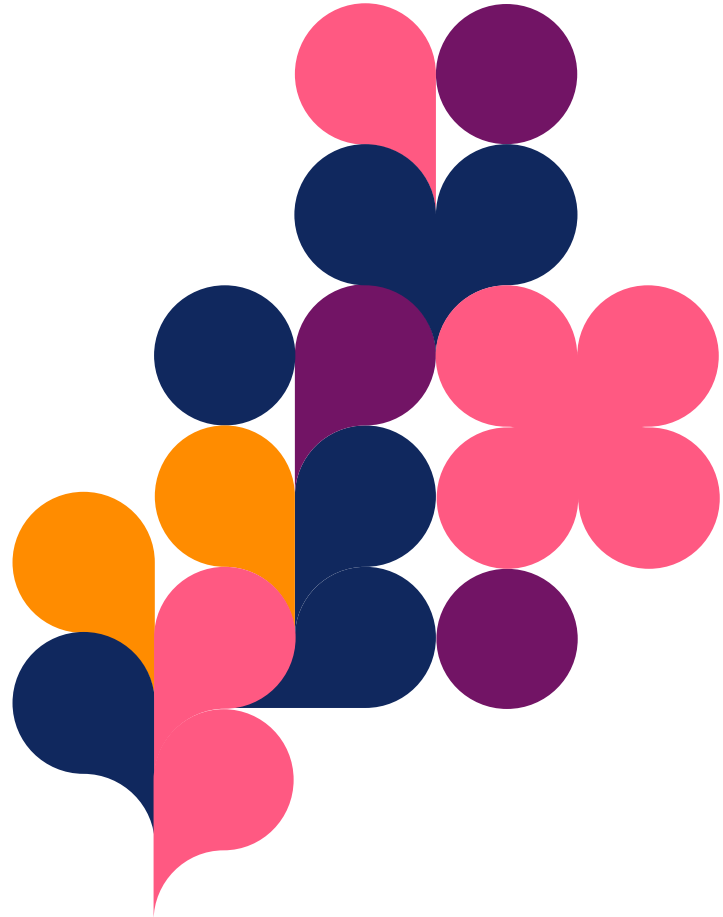
Sairauspoissaolot, päivää/työntekijä



KUVIO 8. Neljän yliopistollisen hyvinvointialueen ja HUSin sairauspoissaolopäivät per työntekijä vuonna 2023. Lähde: Hyvinvointialueiden sekä HUSin tilinpäätös- ja toimintakertomuksista 2023.

Arviointikertomus 2023

- Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että tieto hyvinvointialueen ja kuntien välillä kulkee jatkossa suunniteltujen yhteistyörakenteiden ja erityisesti viranomaisyhteistyön osalta aiempaa paremmin
- Onnistunut perehdytys on henkilöstön veto- ja pitovoiman lisäksi myös merkittävä tekijä potilasturvallisuuden varmistamisessa
- Tarkastuslautakunta pitää hyvänä sitä, että henkilöstö on nostettu strategiassa vahvasti esille Pirkanmaan hyvinvointialueen toimintaa kehitettäessä
- Valtakunnalliset järjestämisen tavoitteet saavutettiin hyvin



Yhteystiedot

Jarmo Paananen
Tarkastusjohtaja, JHTT
Ulkoisen tarkastuksen yksikkö
etunimi.sukunimi@pirha.fi

